

LES MEILLEURS CABINETS D'AVOCATS D'AFFAIRES

ET LEURS PARTENAIRES & PRESTATAIRES



Emmanuel Fâtome,
De Pardieu Brocas Maffei

P. 56



Gilles August,
August & Debouzy

P. 60



Marcelo Tostes,
Marcelo Tostes Advogados

P. 119



Mauricio Olaya,
Muniz

P. 127



Olivier Clevenbergh,
Strelia

P. 147



Guy Vermeil,
Lenz & Staehelin

P. 160



Nikita Kouznetsov,
Kams

P. 166



E. Kerim Yardimci,
Deris

P. 171



Éric Diamantis,
Clyde & Co

P. 186



Amina Larbi
Ferchiou & associés

P. 188

MARCHÉS

LE MARCHÉ FRANÇAIS P. 50
LE MARCHÉ SUD ET NORD-AMÉRICAIN P. 104
LE MARCHÉ BRITANNIQUE P. 128
LE MARCHÉ EUROPÉEN P. 136
AUX PORTES DE L'EUROPE P. 162
LE MARCHÉ ASIATIQUE P. 174
LE MARCHÉ AFRICAIN P. 182

LEADERS

LE DÉCIDEURS 100
DES MEILLEURS CABINETS D'AVOCATS
D'AFFAIRES EN FRANCE P. 16
LES MEILLEURS PARTENAIRES
& PRESTATAIRES P. 80

ANNUAIRES

PRÉSENTATION DES PRINCIPALES
SOCIÉTÉS DU SECTEUR P. 190

Productivité par associé et par avocat

Le référentiel « revenu » par associé est un bon indice de la productivité des cabinets d'avocats. Le haut du classement présente une sélection de structures particulièrement matures, avec un chiffre d'affaires par associé supérieur à trois millions d'euros pour neuf d'entre eux. Cleary Gottlieb prend la tête du classement pour la première fois, tandis que Dechert progresse de façon remarquable.

Rang 2016	Rang 2015	CABINET	CA/associé 2015	Prog. CA/associé (%)	CA/avocat 2015	Prog. CA/avocat (%)	CA 2015 (M€)
1	3	Cleary Gottlieb	4 566 667 €	2 %	622 727 €	- 1,14 %	68,5
2	2	Vogel & Vogel	4 470 000 €	- 3 %	262 941 €	0,25 %	8,94
3	8	Dechert	3 992 308 €	37 %	763 235 €	14,11 %	51,9
4	1	Skadden Arps	3 875 000 €	- 20 %	469 697 €	- 9,92 %	15,5
5	4	White & Case	3 628 947 €	- 1 %	753 552 €	- 2,88 %	137,9
6	5	Linklaters	3 367 742 €	- 0 %	580 000 €	1,92 %	104,4
7	6	Freshfields Bruckhaus Deringer	3 317 949 €	0 %	588 182 €	13,32 %	64,7
8		Dpleo Avocats	3 300 000 €		366 667 €		3,3
9	7	Clifford Chance	3 027 778 €	- 6 %	656 627 €	6,03 %	109
10	9	Baker & McKenzie	2 980 000 €	5 %	573 077 €	- 2,21 %	74,5
11	10	Davis Polk & Wardwell	2 800 000 €	0 %	666 667 €	0,00 %	14
12	16	Weil Gotshal & Manges	2 736 842 €	14 %	712 329 €	8,56 %	52
13	14	Darros	2 666 667 €	3 %	933 333 €	- 5,81 %	56
14	63	Proskauer	2 625 000 €	128 %	617 647 €	114,83 %	10,5
15	12	Allen & Overy	2 588 235 €	- 4 %	598 639 €	4,41 %	88
16	15	Brédin Prat	2 558 140 €	3 %	718 954 €	- 2,39 %	110
17		EY	2 392 188 €		240 345 €		153,1
18	18	Latham & Watkins	2 296 296 €	7 %	729 412 €	- 3,96 %	62
19	17	Drijck Rambaud Martel	2 225 000 €	3 %	600 000 €	0 %	53,4
20	22	Hogan Lovells	2 157 143 €	17 %	543 165 €	17,32 %	75,5
21	13	Ashurst	2 152 941 €	- 20 %	508 333 €	- 28,65 %	36,6
22	19	PWC	2 096 774 €	4 %	264 766 €	0,02 %	130
23	11	Willkie Farr & Gallagher	2 050 000 €	- 25 %	694 915 €	- 1,69 %	41
24	31	De Pardieu Brocas Maffei	2 023 151 €	19 %	507 419 €	6,63 %	62,92
25	40	Mayer Brown	1 944 000 €	26 %	777 600 €	25,22 %	48,6
26	38	King & Wood Mallesons*	1 885 714 €	19 %	515 625 €	35,22 %	33
27	27	Simmons & Simmons	1 837 500 €	6 %	438 806 €	3,02 %	29,4
28	25	Shearman & Sterling	1 825 000 €	4 %	776 596 €	- 2,00 %	36,5
29	21	Franklin	1 821 429 €	- 3 %	435 897 €	- 0,23 %	25,5
30	23	Jones Day	1 790 323 €	- 3 %	430 233 €	1,49 %	55,5
31	29	Norton Rose Fulbright**	1 761 905 €	3 %	366 337 €	- 6,12 %	37

Rang 2016	Rang 2015	CABINET	CA/associé 2015	Prog. CA/associé (%)	CA/avocat 2015	Prog. CA/avocat (%)	CA 2015 (M€)
32	36	Herbert Smith Freehills	1 755 556 €	8 %	469 307 €	0,64 %	47,4
33	26	Gide	1 750 000 €	1 %	368 895 €	- 4,41 %	143,5
34	37	Arsene Taxand	1 736 842 €	9 %	323 529 €	0,35 %	33
35	30	Taj Société d'Avocats	1 735 849 €	2 %	280 488 €	5,75 %	92
36	32	CMS Bureau Francis Lefebvre	1 733 333 €	4 %	429 000 €	0,26 %	171,6
37	34	August & Debouzy	1 696 552 €	3 %	406 612 €	5,76 %	49,2
38	24	McDermott	1 687 500 €	- 8 %	750 000 €	50,00 %	27
39		Michel Ledoux & Associés	1 666 667 €		476 190 €		10
40	43	Paul Hastings	1 577 778 €	6 %	710 000 €	0,67 %	28,4
41	51	Scotto & Associés	1 575 000 €	19 %	393 750 €	0 %	12,6
42 =	28	TZA Avocats	1 500 000 €	- 13 %	500 000 €	- 13,04 %	3
42 =	35	King & Spalding	1 500 000 €	- 8 %	660 000 €	17,33 %	16,5
44	44	DLA Piper	1 482 927 €	0 %	370 732 €	- 4,55 %	60,8
45	50	Eversheds	1 473 333 €	10 %	302 740 €	14,08 %	22,1
46	47	Actance	1 470 000 €	9 %	272 222 €	0 %	14
47	33	MGG Legal	1 440 000 €	- 14 %	288 000 €	- 7,84 %	2,88
48	89	Wilhelm & Associés	1 433 333 €	49 %	215 000 €	- 10,42 %	4,3
49	42	Hoche Société d'Avocats	1 416 667 €	- 6 %	293 103 €	- 20,06 %	17
50	55	Jeanet	1 415 161 €	11 %	434 356 €	13,26 %	43,87
51	49	Stehlin & Associés	1 361 429 €	2 %	433 182 €	11,19 %	9,53
52	104	Ginestié Magelan Paley-Vincent	1 318 182 €	61 %	483 333 €	47,96 %	14,5
53	56	Capstan	1 276 190 €	0 %	277 720 €	0,19 %	53,6
54	69	UGGC & Associés	1 273 913 €	15 %	390 667 €	7,16 %	29,3
55 =	54	Bersay Associés	1 250 000 €	- 2 %	250 000 €	- 1,96 %	10
55 =	85	PDGB	1 250 000 €	27 %	255 102 €	14,19 %	12,5
55 =	166	Bryan Cave	1 250 000 €	na	384 615 €		5
58	91	Lefèvre Pelletier & Associés***	1 239 286 €	30 %	408 235 €	32,29 %	34,7
59	59	Hughes Hubbard & Reed	1 222 222 €	1 %	354 839 €	- 5,59 %	11
60	52	Bird & Bird	1 216 667 €	- 7 %	310 638 €	- 6,49 %	29,2
61	58	STC Partners	1 214 286 €	- 1 %	340 000 €	9,36 %	17
62 =		Huc Morel Labrousse & Associés	1 200 000 €		400 000 €		2,4

* Fermeture du cabinet en France début 2017*

** Le chiffre d'affaires du bureau français de Norton Rose Fulbright inclut les revenus du bureau de Casablanca qui dépend de Paris

*** Lefèvre Pelletier & Associés (LPA) a fusionné avec CGR Legal le 1^{er} janvier 2016

**** Le chiffre d'affaires du bureau français de Dentons inclut les revenus des pays de l'Est qui dépendent du bureau de Paris

Rang 2016	Rang 2015	CABINET	CA/associé 2015	Prog. CA/associé (%)	CA/avocat 2015	Prog. CA/avocat (%)	CA 2015 (M€)
62 =	48	Véron & Associés	1 200 000 €	-10 %	400 000 €	-4,48 %	6
64	66	Holman Fenwick	1 190 000 €	6 %	371 875 €	-0,59 %	11,9
65	46	Dentons****	1 186 047 €	-14 %	418 033 €	-12,41 %	51
66	110	Osborne Clarke	1 183 333 €	48 %	284 000 €	-0,60 %	7,1
67	57	De Gaulle Fleurance & Associés	1 137 500 €	-11 %	367 677 €	-0,85 %	36,4
68	71	Winston & Strawn	1 136 364 €	6 %	446 429 €	-1,15 %	12,5
69	76	CGR Legal	1 133 333 €	7 %	226 667 €	-26,04 %	10,2
70	64	Derriennic et Associés	1 125 000 €	-2 %	250 000 €	-18,48 %	4,5
71	80	Fromont Briens	1 104 762 €	8 %	290 000 €	10,56 %	46,4
72	61	Delsol Avocats	1 104 348 €	-6 %	295 349 €	-1,95 %	25,4
73	75	FTPA	1 102 500 €	4 %	386 842 €	-2,58 %	22,06
74 =	53	Ayache Salama & Associés	1 100 000 €	-14 %	356 757 €	-5,24 %	13,2
74 =	86	Chaintrier Avocats	1 100 000 €	12 %	412 500 €	9,44 %	9,9
74 =	96	Aramis	1 100 000 €	24 %	314 286 €	-6,22 %	6,6
77	68	Veil Jourde	1 094 737 €	-1 %	400 000 €	0,00 %	20,8
78	72	Fidal	1 081 563 €	1 %	273 813 €	-0,01 %	346,1
79	74	Kahn & Associés/Harley	1 071 429 €	1 %	375 000 €	32,35 %	7,5
80	62	Alerion	1 070 833 €	-8 %	257 000 €	1,92 %	12,85
81	70	Flichy Grangé Avocats	1 040 000 €	-4 %	301 449 €	0,48 %	20,8
82	111	Szpinar Toby Ayela Semerdjian	1 033 333 €	29 %	310 000 €	-22,50 %	6,2
83 =	39	BRL Avocats	1 028 571 €	-34 %	257 143 €	3,69 %	7,2
83 =	99	Redlink	1 028 571 €	19 %	266 667 €	-7,25 %	7,2
85		Bremond & Associés	1 020 000 €		340 000 €		5,1
86	98	Stephenson Harwood	1 018 571 €	17 %	339 524 €	11,32 %	7,13
87	87	Normand & Associés	1 006 250 €	3 %	251 563 €	3,21 %	8,05
88 =		Charles Russell Speechlys	1 000 000 €		217 391 €		5
88 =	93	Morgan Lewis	1 000 000 €	9 %	444 444 €	15,94 %	4
90	130	Marvell	988 889 €	47 %	342 308 €		8,9
91	78	Parne Avocats	978 000 €	-5 %	222 273 €	13,85 %	4,89
92	94	Allana	975 000 €	6 %	288 889 €	1,85 %	15,6
93	109	Kramer Levin	940 769 €	17 %	370 606 €	24,63 %	12,23
94	117	Nomos	925 333 €	23 %	231 333 €	-10,80 %	8,328
95	92	JP Karsenty & Associés	924 000 €	-3 %	271 765 €	8,94 %	4,52
96	88	Reinhart Marville Torre	921 053 €	-5 %	307 018 €	-4,53 %	17,5
97	81	Clyde & Co	913 750 €	-9 %	292 400 €	-12,78 %	7,31
98	107	Sekri Valentin Zerrouk	912 500 €	12 %	280 769 €	12,31 %	7,3
99 =	82	Olswang	900 000 €	-10 %	375 000 €	31,25 %	9
99 =	97	Earth Avocats	900 000 €	3 %	257 143 €	2,86 %	3,6
101	105	Taylor Wessing	885 000 €	9 %	264 179 €	-6 %	17,7
102		Vinci Avocats	875 000 €		218 750 €		3,5
103	108	K&L Gates	863 636 €	7 %	351 852 €	-4,44 %	9,5
104	100	BCTG & Associés	858 333 €	0 %	251 220 €	0 %	10,3
105	139	Lazareff Le Bars	833 333 €	28 %	250 000 €	5,77 %	2,5
106	77	Reed Smith	831 579 €	-20 %	287 273 €	-17,30 %	15,6

Rang 2016	Rang 2015	CABINET	CA/associé 2015	Prog. CA/associé (%)	CA/avocat 2015	Prog. CA/avocat (%)	CA 2015 (M€)
107	102	Duclos Thorne Mollet-Viéville & Ass.	825 000 €	-1 %	264 000 €	-5,43 %	6,6
108	115	KGA	806 923 €	6 %	291 389 €	0,69 %	10,49
109	79	Laude Esquier Champey	773 585 €	-25 %	277 027 €	-12,16 %	4,1
110	106	Simon Associés	768 421 €	-6 %	304 167 €	9,70 %	14,6
111	103	Aklea Société d'Avocats	753 333 €	-9 %	173 846 €	-2,54 %	6,78
112	119	Genesis Avocats	751 667 €	2 %	250 556 €	7,46 %	4,51
113 =	123	Gilles Vercken	750 000 €	7 %	187 500 €	7,14 %	1,5
113 =	125	Amadio Parleani Gazagnes	750 000 €	9 %	214 286 €	9,09 %	3
113 =	126	APG Avocats	750 000 €	9 %	214 286 €	9,09 %	3
116	127	Chatain & Associés	720 000 €	6 %	276 923 €	-10,41 %	3,6
117 =	137	Racine	714 286 €	9 %	273 973 €	7,98 %	40
117 =	143	Pinsent Masons	714 286 €	16 %	250 000 €	9,38 %	10
119	133	Vigo	712 000 €	7 %	237 333 €	-7,35 %	3,56
120	134	Coblence & Associés	709 167 €	7 %	293 448 €	2,84 %	8,51
121	136	Lamy & Associés	706 250 €	8 %	256 818 €	8,84 %	11,3
122	129	Granrut Avocats	697 647 €	3 %	234 156 €	2,99 %	11,86
123	141	Latournerie Wolfrom & Associés	685 315 €	9 %	221 219 €	0,55 %	9,8
124	120	Axten	680 000 €	-7 %	226 667 €	3,03 %	6,8
125	116	LMT Avocats	678 261 €	-11 %	255 738 €	-2,42 %	7,8
126	138	Caraktars	666 667 €	3 %	210 526 €	2,56 %	4
127	128	Cornet Vincent Ségurel	663 889 €	-2 %	189 683 €	-5,58 %	23,9
128	122	Adden Avocats	650 000 €	-9 %	150 000 €	8,64 %	3,9
129	135	Bignon Lebray	634 615 €	-4 %	257 813 €	5,16 %	16,5
130	131	Adamas	619 048 €	-7 %	220 339 €	-6,31 %	13
131	140	GGV	614 286 €	-3 %	238 889 €	6,87 %	4,3
132	144	Barthélemy Avocats	584 286 €	-4 %	267 570 €	6,21 %	28,63
133	147	BMH Avocats	580 000 €	-2 %	232 000 €	-5,63 %	5,8
134	150	Lexcase	577 778 €	7 %	179 310 €	-0,38 %	5,2
135	148	Camille & Associés	565 714 €	2 %	198 000 €	2,33 %	3,96
136	155	SBKG & Associés	545 455 €	14 %	214 286 €	24,42 %	6
137	158	Lérins Jobard Chemla Avocats	543 750 €	22 %	217 500 €	-7,56 %	4,35
138	157	SLVF	542 857 €	22 %	345 455 €	20,91 %	5,7
139 =	132	CPC	520 000 €	-22 %	247 619 €	-13,33 %	2,6
139 =	142	DS Avocats	520 000 €	-16 %	208 000 €	-1,33 %	2,6
141	161	Avodire	516 667 €	41 %	206 667 €	12,73 %	3,1
142		Schmidt Brunet Litzler	500 000 €		153 846 €		2
142 =	154	Kalliope	500 000 €	4 %	192 308 €	4,17 %	2,5
144	152	Chassagny Watrelot & Associés	475 000 €	-8 %	231 707 €	31,71 %	9,5
145	156	BCW et Associés	460 000 €	2 %	189 412 €	-1,79 %	3,22
146	163	LLC & Associés	391 304 €	18 %	200 000 €	13,16 %	9
147	165	Valoris	300 000 €	100 %	128 571 €	28,57 %	0,9
148		Lexavoué	296 875 €		172 727 €		9,5
149	162	Lexia	280 000 €	-23 %	116 667 €		1,4
150	164	Moisan Boutin & Associés	211 538 €	4 %	687 500 €	12,50 %	5,5

Source : Décodeurs Magazine